

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN XUÂN HÒA

QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI SƯ ĐOÀN 390
– QUÂN ĐOÀN 1

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN – 2020

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN XUÂN HÒA

QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI SƯ ĐOÀN 390
– QUÂN ĐOÀN 1

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SỸ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Nguyễn Khánh Doanh

THÁI NGUYÊN – 2020

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan bản luận văn này là công trình nghiên cứu khoa học độc lập của tôi. Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn là trung thực, có nguồn gốc rõ ràng.

TÁC GIẢ LUẬN VĂN

Nguyễn Xuân Hòa

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới PGS.TS Nguyễn Khánh Doanh, người đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Xin chân thành cảm ơn các thầy, cô giáo Phòng Đào tạo - Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh đã giúp đỡ tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

Tôi xin chân thành cảm ơn tới Ban lãnh đạo, các bạn bè đồng nghiệp, đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi hoàn thành luận văn này.

Do bản thân còn nhiều hạn chế nên luận văn không tránh khỏi những thiếu sót, tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các thầy cô giáo và các bạn.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Tác giả luận văn

Nguyễn Xuân Hòa

MỤC LỤC

| | |
|--|-------------|
| LỜI CAM ĐOAN..... | i |
| LỜI CẢM ƠN..... | ii |
| MỤC LỤC..... | iii |
| DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT | vi |
| DANH MỤC CÁC BẢNG..... | vii |
| DANH MỤC SƠ ĐỒ | viii |
| MỞ ĐẦU | 1 |
| 1. Tính cấp thiết của việc nghiên cứu đề tài..... | 1 |
| 2. Mục tiêu nghiên cứu..... | 2 |
| 3. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu | 2 |
| 4. Ý nghĩa khoa học của đề tài | 3 |
| 5. Kết cấu của đề tài | 3 |
| Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH | |
| TẠI ĐƠN VỊ DỰ TOÁN QUÂN ĐỘI..... | 4 |
| 1.1. Tài chính tại đơn vị dự toán quân đội | 4 |
| 1.1.1. Đơn vị dự toán quân đội..... | 4 |
| 1.1.2. Tài chính đơn vị dự toán quân đội | 5 |
| 1.1.3. Nguồn tài chính tại đơn vị dự toán quân đội..... | 5 |
| 1.2. Quản lý tài chính tại các đơn vị dự toán quân đội | 7 |
| 1.2.1. Khái niệm | 7 |
| 1.2.2. Nguyên tắc quản lý tài chính tại đơn vị dự toán quân đội | 9 |
| 1.2.3. Nội dung quản lý tài chính tại đơn vị dự toán quân đội..... | 12 |
| 1.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới công tác quản lý tài chính tại đơn vị dự toán quân đội..... | 24 |
| 1.4. Cơ sở thực tiễn về quản lý tài chính ở một số đơn vị dự toán quân đội...25 | |
| 1.4.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính ở Học viện Khoa học Quân sự - Tổng cục II..... | 25 |
| 1.4.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính ở Cục Hậu cần - Tổng cục Hậu cần | |

| | |
|--|-----------|
| | 27 |
| 1.4.3. Bài học rút ra cho Sư đoàn 390 trong công tác quản lý tài chính..... | 28 |
| Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU..... | 31 |
| 2.1. Câu hỏi nghiên cứu | 31 |
| 2.2. Phương pháp nghiên cứu..... | 31 |
| 2.2.1. Phương pháp thu thập tài liệu | 31 |
| 2.2.2. Phương pháp thu thập số liệu..... | 32 |
| 2.3. Tiêu chí đánh giá công tác quản lý tài chính tại đơn vị dự toán quân đội | 33 |
| Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI SƯ ĐOÀN 390 – QUÂN ĐOÀN 1 | 37 |
| 3.1. Khái quát về Sư đoàn 390 - Quân đoàn 1 | 37 |
| 3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển, chức năng và nhiệm vụ | 37 |
| 3.1.2. Tổ chức biên chế và cơ chế quản lý tài chính- ngân sách tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 | 38 |
| 3.1.3. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính – ngân sách..... | 41 |
| 3.2. Thực trạng quản lý tài chính tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 | 44 |
| 3.2.1. Lập dự toán ngân sách..... | 44 |
| 3.2.2. Chấp hành dự toán..... | 49 |
| 3.2.3. Quyết toán ngân sách | 55 |
| 3.2.4. Công tác kế toán, kiểm tra tài chính, kiểm toán..... | 58 |
| 3.3. Đánh giá chung về công tác quản lý tài chính ở Sư đoàn 390 giai đoạn 2017 – 2019 | 60 |
| 3.3.1. Kết quả đạt được | 60 |
| 3.3.2. Những tồn tại và nguyên nhân chủ yếu..... | 63 |
| Chương 4: GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI SƯ ĐOÀN 390 – QUÂN ĐOÀN 1 | 67 |
| 4.1. Phương hướng, nhiệm vụ, nội dung công tác Tài chính – Ngân sách của Sư đoàn thời gian tới | 67 |
| 4.1.1. Phương hướng, nhiệm vụ công tác Tài chính – Ngân sách | 68 |

| | |
|---|-----------|
| 4.1.2. Nội dung tăng cường quản lý tài chính tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 thời gian tới | 68 |
| 4.2. Giải pháp tăng cường quản lý tài chính tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 | 69 |
| 4.2.1. Hoàn thiện bộ máy quản lý tài chính tại Sư đoàn..... | 69 |
| 4.2.2. Tăng cường quản lý chu trình ngân sách | 77 |
| 4.2.3. Tăng cường quản lý tài chính hoạt động có thu..... | 88 |
| 4.2.4. Giải pháp chung cho tăng cường quản lý tài chính tại Sư đoàn | 92 |
| KẾT LUẬN | 97 |
| DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO | 98 |

DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT

| Chữ viết tắt | Viết đầy đủ |
|---------------------|------------------------------|
| BQP | : Bộ Quốc phòng |
| BCQT | : Báo cáo quyết toán |
| CQTC | : Cơ quan tài chính |
| DNQP | : Doanh nghiệp quốc phòng |
| DTNS | : Dự toán ngân sách |
| ĐVDT | : Đơn vị dự toán |
| KBNN | : Kho Bạc Nhà nước |
| KTNN | : Kiểm toán Nhà nước |
| KPNV | : Kinh phí nghiệp vụ |
| MLNS | : Mục lục ngân sách |
| NSĐP | : Ngân sách địa phương |
| NSQP | : Ngân sách Quốc phòng |
| NSNN | : Ngân sách Nhà nước |
| NSBĐ | : Ngân sách Bảo đảm |
| NSSD | : Ngân sách sử dụng |
| NSTƯ | : Ngân sách trung ương |
| QĐND | : Quân đội nhân dân Việt Nam |
| QSQP | : Quân sự Quốc phòng |
| QLNS | : Quản lý ngân sách |
| QTNS | : Quyết toán ngân sách |
| QLTC | : Quản lý tài chính |
| SSCĐ | : Sẵn sàng chiến đấu |
| TCQĐ | : Tài chính Quân đội |
| TSCĐ | : Tài sản cố định |
| XDCB | : Xây dựng cơ bản |

DANH MỤC CÁC BẢNG

| | |
|--|----|
| Bảng 3.1: Kết quả tài chính hoạt động có thu của Sư đoàn 390 | 45 |
| Bảng 3.2: Thực trạng lập dự toán tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 giai đoạn 2017 – 2019..... | 48 |
| Bảng 3.3: So sánh quân số thực hiện và quân số dự toán ngân sách tại Sư đoàn 390 giai đoạn 2017 – 2019 | 50 |
| Bảng 3.4: Tỷ lệ phân bổ ngân sách cho các ngành, đơn vị của Sư đoàn 390 giai đoạn 2017 – 2019 | 52 |
| Bảng 3.5: Thực trạng thực hiện DTNS tại Sư đoàn 390 giai đoạn 2017 – 2019 | 57 |

DANH MỤC SƠ ĐỒ

| | |
|--|----|
| Sơ đồ 1.1: Trình tự lập dự toán ngân sách năm | 19 |
| Sơ đồ 3.1: Tổ chức biên chế Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 | 41 |
| Sơ đồ 3.2: Tổ chức quản lý Tài chính tại Sư đoàn 390 – Quân đoàn 1 | 43 |